工工人物誌－李仲明

【李仲明小檔案】

◆ 學歷： 國立清華大學工業工程與工程管理學系學士（1980年）

國立清華大學工業工程與工程管理學系碩士（1999年）

英國里茲貝克大學企業管理博士（2013年）

◆ 經歷： 昱晶能源科技泰國子公司 總經理

昱晶能源科技 副總經理

穩懋半導體 副總經理

旺宏電子 部經理

亞東氣體 業務經理

德州儀器 資深工程師

◆ 現職：個人工作室 高階建廠設計顧問

學習與工作歷程



李仲明學長於海軍陸戰隊預官退伍後，至萬邦電子擔任組裝工程師，後轉至致信工業從事IE工程師。經過兩年的工作洗禮後，學長為自己往後工作轉換訂立了三個目標：工作升職、收入增加、發揮工工所學。因為工作上認真的態度與實力，學長屢屢接到工作邀約，分別在德州儀器、亞東氣體、旺宏電子、穩懋半導體、昱晶能源、昱晶泰國子公司等大型企業工作，從工程師一步步升至經理、副總、總經理等高階職位。更厲害的是，學長在工作與家庭忙碌之餘，進修清華工工所碩士以及英國企管博士。現已退休，並成立個人工作室，從事建廠設計顧問工作。下學期將回母系兼課，傳承經驗。

工工人的特徵就像將軍一樣

當年李學長大學聯考時僅填了十個志願，清華工工系是他的第四志願。在清華工

工學習到工業工程的重要的思考模式與工作程序，知道如何將工工專長應用在每個工作並勝任愉快。學長的工作從一開始的「製程工程師」，轉換到之後的「建廠設計規劃」，其實都與當時的工工系專業有關聯。他知道如何放寬視野、把工業工程所學做大。「工工的最大特徵就是它是一個乘數，其他領域加總後再乘上工工這個乘數，就讓價值快速翻倍，若此乘數是負值，則成效將大打折扣。因為工工的定位是統整工業」，李仲明學長認為現在工工課程有些方向太過精深，或是在工業工程領域太過高階，對初入職場的學生其實是無法發揮的。因此建議同學可以多修一些他系的課程，使自己具備多元能力，比別人擁有更多機會。同時，也對之後的職涯發展有很大的幫助。學長說工工同學在工廠多從事「製造」或「IE」、「品管」、「生管」、「物管」等支援部門的工作，較少走「製程」、「研發」等主流技術領域。工工人所學包羅萬象，每一領域都有涉獵，但並不專精，這就是工工人給一般人的印象。通常職階越低，越重視學歷專長，而職階越高，越需要各領域的能力，就像將軍的英文為General一樣，各領域都要懂都要會，這正是工工人的特徵。為了能從剛開始工作就能進入主流領域，具備有主流專長是工工人在學校學習時需注重的課題。

會不會怕找不到喜歡的工作？

幾個問題採訪下來後，學長似乎了解到什麼，突然反問了我們這個問題。對於未來感到不安的我們，學長認為重點的解決之道就是「改變心態」。因為每份工作都可以是經驗學習的來源，畢業後才是對實務真正學習的開始。大學所學為基礎，進入職場後根據工作背景延伸學習、增強能力。在你找到的每一份工作上做好、做滿，好到讓其他人能記得你，闖出名聲後就是工作來找你。只有剛畢業的第一份工作是看在校成績的，之後的內部升職或跳轉其他職業都是看能力的。在職場中有沒有培養出企業所需要的技能，才是最重要的！通常在第一份工作時大家都是空白的，透過一次次工作經驗的累積，將技能逐步填滿。

到了大三大四，許多人對於即將步出學校這溫室而感到徬徨，擔心自己的能力不足或是履歷不夠漂亮，因此許多人會選擇繼續就讀研究所。但李仲明學長卻不以為然，「感到忐忑，是因為你還沒有找到方向，到職場學習實務後，你就會找到你想要的目標。」學長認為，大學時期學習的是基本知識與思考的方式、研究所學習的是更深入的理論，若沒有打算在成為教職或尚未確認目標，其實不需要應勉強讀研究所，因為「學校所學」與「業界所需」常存在著落差。因此建議學生可以先去業界闖個幾年，待確認目標後，再回到學校針對不足進修。

「通常第一份工作大概就決定了你之後一生的工作領域」。呼應前一段，學長建議找第一份工作時不一定要找大公司，因為分工太細，常常見樹不見林，但在小公司因常需兼任多個職能，所能觀察與學習的機會較多。就像同學去業界實習，因為懂得少，大部分的位置都是打雜或處理簡單的工作，這時的重點則不在於能做的事情有多

少或多重要，而是能不能從中獲得什麼。「注意到一間公司是如何運作的，才是實習時真正要學的工作經驗」。

規劃自己的人生，創造自己的價值



當問到在就學時期有沒有後悔沒完成的事，學長非常有個性的回道：「沒有！該玩的都玩到了！該如何求取知識也學會了」，其實學長在大學時期並非認真上進的學生，玩得很瘋。但到了職場後，學長反而比其他人更努力。他語重心長地提醒我們，「工作前五年絕對不要抱怨，比別人多做、多付出，讓老闆知道你是可以用的人，創造自己對上司的價值，他要升遷了就會帶著你一起，因為他需要你。」這是學長分享的小心得，很多人對於工作的心態是公事公辦，這樣所能得到的機會與薪水也就只能公事公辦的比照合約；但若與上司之間的交易關係能轉化成了互助或甚至朋友關係，就能創造出更多的機會。」

「盡人事，聽天命！沒有人能人定勝天，你能做的就是在每一階段把該做的事做好！每個人生階段能做的就是一步步盡力向前，不要後悔、不要往回看。」每一段生命歷程都是無法預料且無法複製的，沒有像別人一樣好的背景，就得更加倍努力地增進自己能力，但重點是我們必須要有自己的想法以及保持正面的心態；若能對每件事都能樂觀接納，就能把事情做好，「要讓別人覺得你有自信，能控制一切，不需要感到徬徨，就算徬徨了，現實還是存在，所以要正面突破！」李仲明學長建議大家可以多閱讀關於批判性思考的書籍，培養獨立思考的能力，不要太死版地全面接受太容易取得的資訊，訓練與創造自己的想法，建立自己的特殊性。

【採訪團隊】

撰稿：蘇芳儀、錄影：廖哲建

紀錄：伍書沛、攝影：蕭意子

影片剪輯：廖哲建