聞雞起舞早耕耘
天道酬勤有志人

2006級碩士班系友 / 工學院第十屆傑出校友 / 2011年清華傑出校友

威剛科技股份有限公司董事長兼執行長 **陳立白**

■ 為了讓讀者能夠了解董事長的背景，請問學長您的求學背景及職場經歷？

大學主修電機，畢業即投入職場，長期服務於半導體及電腦產業，先後已近30年。1986年任職於台灣工業技術研究院電子工業研究所，1989年被網羅到華邦電子工作，因績效良好，被華邦董事長派任至華新集團轉投資公司擔任零件事業部副總。這些工作經驗累積了豐沛的人脈及業務經驗，奠定往後創業的基礎。

1994年自行創業成立雙隆科技，投入國內剛起步的DRAM模組產業的經營。後來，雙隆併入茂矽集團改名勤茂科技，並擔任勤茂總經理，在2001年3月離開勤茂後，同年5月即創辦威剛科技。威剛科技在創立之初，雖只有20位左右的員工，但仍可以在創立後第3年就躋身最會賺的DRAM模組廠商之列，係歸功於成功建立品牌，並透過全球的通路市場，不斷擴展營運，目前已布中國大陸、美國、巴西、墨西哥、俄羅斯、韓國、印度、荷蘭、英國等14個海外據點，而業務行銷遍及全球100餘國，並且擁有四千多家固定往來客戶。

創立威剛後，思考該如何自我充實，想進修管理方面的課程，因原有工程科系的背景，選擇工工研究所應該會比較學以致用。除了自我進修，還說服威剛總經理王根旺、青雲科技公司董事長柯聰源、昂迪資訊公司總經理丁健興等三位摯友，一起考清華並赴清華工工所攻讀一般碩士學位，迄今成為清華校園一段美談。

■ 學長有提供清大工學院海外實習的機會，在面試的時候您會特別看重學生的那些能力呢？而這些能力是不是等於在未來職場的競爭力？

為促進產學交流與回饋母校，威剛熱烈響應清大「全球工程師」海外實習計畫，每年都會提供多名海外實習名額，希望透過短期實習的經驗，拓展同學們的國際視野，增進實務經驗與體驗異地文化。我們特別重視學生態度、價值觀以及思考問題和解決問題的能力，實務工作上碰到的都是沒有正確答案的問題，思考的態度和深度會決定最後的結果，邏輯思考能力越清晰，對未來職場發展越有幫助。在海外異地文化生活，難免會遇到一些突發狀況，因此我們也很注重學生，對即將赴海外實習的心態是否調整得宜，以及碰到突發狀況能否冷靜處理的能力。此外，威剛對這些實習的學生最後能否平平安安地返回學校，有一份很深的責任感，故希望能挑選出比較謹慎穩重的學生。參與威剛實習計畫的清華學生都很優秀，具有深入的觀察力與思考能力，適時提出疑問與建議，亦能促進威剛同仁教學相長。



■ 威剛科技是您創立的企業，請問學長當時怎麼會決定要自行創業？在創業的過程中有沒有遇到甚麼困難？還有，您認為甚麼樣的人格特質或習慣對於創業是相當重要的？

創業需要經驗的累積，我曾陸續擔任晶圓工程師、製程工程師、產品工程師、行銷企劃、業務等職務，除了具備生產、設計、行銷及銷售的全方位經驗，並努力在電子產業上中下游建立豐富的人脈，成就一身創業本領，也先後創立雙隆、勤茂與威剛科技公司。創業成功除了年輕時代的磨練，最重要的是貴人無數，也體悟到越計較眼前利益，將喪失未來更大的機會。很多人會埋怨沒有貴人提拔，如果能秉持「不要計較」這四個字，廣結善緣，貴人運將更寬廣。

回想起2008年的全球金融海嘯，威剛遭遇成立以來第二次嚴酷的考驗，DRAM產業正進行結構性的改變，你怎麼會想像得到，那些比你大上好幾十倍的公司，有一天會發生危機？因此緊急改變威剛的採購策略，合作對象只找財務體質健全的公司，並嚴控應收帳款與庫存管理，順利渡過景氣寒冬。值得一提的是威剛在全球景氣最低迷的時候反而大舉徵才，錄用超過四十位應屆畢業生，「人才」才是公司最重要最寶貴的資產，因此加碼投資於培訓人才，是蓄積企業發展能量與維持競爭力的最佳做法。

正確價值觀及態度的重要性，遠高於專業知識。與大家分享威剛的企業文化，只有簡單的八個字，就是「正、公、誠、拼、能、合、愛、新」，也就是正派經營、做事公正、誠實實在、願拼肯拼、才能效能、合作和諧、友愛包容、持續創新。鼓勵學弟妹不要挑工作內容，但要謹慎選擇正派的公司及老闆。不要計較工作是否立竿見影，但要用心執行每項工作，紮穩基礎，豐富自己的工作經驗。

■ 工工系成立至今已40年，從學長就學時到現在有感受到工工系學生不一樣的地方嗎？敬請給予學弟妹一些鼓勵的話。

以我的觀察，工工系的教授都非常優秀，同學們活潑但內斂兼而有之，非常符合成為未來「工程師」或「管理師」的條件。但若以全球概觀角度來看，台灣的大學生普遍較缺乏實務性、開創性以及國際觀的思考能力，對連接產業界的訊息也較為不足，要快速跟上產業步調是可以再加強的地方。現在的年輕人往往給自己太多的退路，因此當面對挑戰，往往難以堅持到底。請記住機會是留給準備好的人，是給永不放棄的人。

正確的價值觀是做個勤快務實的年輕人。堅持公義與公利、勇於任事、敢言敢行但絕不莽撞。在社會上做有用的人，在企業裡做好用的人，常懷著感恩的心、知足的心，珍惜現在所擁有，行有餘力亦不忘回饋社會。俗話說：『聞雞起舞早耕耘，天道酬勤有志人』，我以「天道酬勤」四個字送給清華大學的學弟妹們，願與大家共勉之。